

План лекцій

Тема 1. Вступ до управління проектами. Поняття проекту. Зміст управління проектами. Зв'язок між управлінням проектами, управлінням операційної діяльністю і організаційною стратегією. Керівник проекту і команда проекту. Зацікавлені сторони проекту. Життєвий цикл проекту. Активи процесів і фактори середовища організації.

Процеси управління проектами. Поняття процесу управління проектами. Група процесів ініціації. Група процесів планування. Група процесів виконання. Група процесів моніторингу та контролю. Група процесів закриття. Статут проекту. Розробка статуту проекту. Зміст статуту проекту.

Пошук джерел інформації щодо конкурсів наукових проектів та грантів на фінансування наукових досліджень.

Сучасні інструменти наукового пошуку та поширення інформації.

Огляд основних джерел, що містять інформацію про наукові конкурси та гранти. Конкурсна тематика НАН України, МОН України, Національного фонду досліджень. Конкурси для молодих вчених. Рамкові програми ЄС

Тема 2. Ієрархічна структура робіт. Поняття і зміст ієрархічної структури робіт. Основні аспекти визначення ролей в проекті. План управління людськими ресурсами.

Набуття навичок soft skills: комунікативні навички - налагодити зв'язок з колективом, співробітниками або партнерами (вміння слухати співрозмовника, вміння вести переговори, домовлятися, переконувати, розуміння невербальних сигналів і комунікації, самопрезентація, вміння говорити на публіку, публічні виступи, навички листування, письмове спілкування); Критичне мислення - об'єктивно проаналізувати ситуацію і прийняти усвідомлені рішення (логічне мислення, вміння спостерігати і виявляти суть, навички нестандартного мислення, спритність, винахідливість, і навіть креативність, адаптивність, здатність позитивно сприймати зміни, вміння комплексно підходити до вирішення проблем); Лідерські якості - здібності до організації, управління колективом або групою співробітників (вміння уникати або вирішувати конфлікти, вміння створювати домовленості, союзи, угоди, навички ефективного делегування, навички фасилітації (ефективна модерація обговорень або пошуку рішення проблем), навички менеджменту (управління зустрічами, співбесідами або переговорами), менторство і здатність навчати); Емоційний інтелект і позитивне мислення - вміння перебудуватися на хороший лад (емоційний інтелект, позитивне мислення, чемність і ввічливість, вміння виявляти дружелюбність, стресостійкість і здатність приймати рішення в нестандартних умовах, здатність до емпатії); Уміння працювати в команді (успішне виконання своєї частини роботи в команді, взаємодія і спілкування з колегами на належному рівні, і прагнення до єдиного результату); Самоорганізація - ефективна вибудова власної роботи (тайм-менеджмент або управління часом, самодисципліна, самоконтроль (і взагалі майже все з приставкою само-, вміння концентруватися, вміння знаходити і працювати з інформацією, а ще бажання вчитися і постійно розвиватися) та ін.

Планування ходу робіт. Основні вимоги до планування ходу робіт. Планування мереж. Управління вартістю проєкту. Планування вартості проєкту. Оцінка вартості проєкту. Контроль вартості проєкту. Метод освоєного обсягу.

Підготовка, оформлення та подання конкурсних запитів Огляд основних критеріїв оцінювання наукових проєктів. Вимоги до оформлення запитів на фінансування. Розподілена інформаційна технологія підтримки науково-організаційної діяльності НАН України (РІТ НОД НАН України). Формування технічного завдання та календарного плану. Підготовка метаданих. Оцінка необхідних ресурсів для досягнення мети проєкту. Приклади оформлення запитів в Рамкових програмах ЄС.

Тема 3. Управління якістю проєкту. Забезпечення якості проєкту. Контроль якості проєкту. Управління комунікаціями проєкту. Комунікаційні моделі, технології і методи.

Оцінка ефективності проєктів. Параметри оцінки ефективності. Дисконтовані методи оцінки. Управління ризиками проєкту. План управління ризиками.

Вітчизняні та міжнародні грантові організації. Пошук партнерів. Основні етапи підготовки наукових проєктів з фундаментальних та прикладних досліджень для участі в конкурсах НФД і міжнародних програмах.

Управління процесом виконання проєкту. Методологія управління проєктами. Ознайомлення з базовими поняттями Agile та Scrum. Управління часом (time management).

Мінімізація загроз недосягнення цілей через невизначеність результатів чи тривалі терміни реалізації. Координація діяльності в рамках команди. Проміжне оцінювання результатів.

Тема 4. Оформлення звітної документації та наукових звітів за результатами виконання проєкту. Основні вимоги до наукових звітів згідно Державного стандарту України (ДСТУ). Звітна документація в системах НАН України та МОН України. Приклади звітування в рамках міжнародних договорів та грантів.

Тема 5. Основи захисту права інтелектуальної власності.

Поняття і система управління інтелектуальною власністю. Виникнення і набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності. Захист прав інтелектуальної власності. Договори у сфері інтелектуальної власності. Управління інтелектуальною власністю. Недобросовісна конкуренція її види, механізми попередження, виявлення та протидії, відповідальність за порушення прав.

Патентна патентно-інформаційні дослідження об'єктів прав промислової власності. Патентно-інформаційні ресурси. Патентний формуляр.

Оформлення документів на винахід (корисну модель). Знаходження аналогів. Складання формули винаходу (корисної моделі). Особливості оформлення документів для реєстрації промислового зразка.

Правова охорона авторських та суміжних прав. Державна реєстрація авторських прав. Оформлення заявки для реєстрації авторського права.

Нетрадиційні об'єкти інтелектуальної власності. Охорона комерційної таємниці. Правова охорона «ноу-хау». Право на наукове відкриття. Право на раціоналізаторську пропозицію.

Міжнародний захист інтелектуальної власності. Особливості міжнародної заявки на винахід.

Тема 6. Організація наукової діяльності в Україні. Організаційна інфраструктура науки. Система управління академічною та вузівською наукою. Пріоритетні напрямки розвитку вітчизняної науки і техніки. Види наук, наукових спеціальностей і посад в Україні. Система підготовки наукових і науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації (аспірантури та докторантури). Наукові ступені і вимоги до їхніх здобувачів. Порядок присудження вчених звань в Україні. Вимоги та порядок написання дисертацій. Методика написання дисертації. Окремі вимоги до написання дисертації.

Тема 7. Наукова література, її функції, специфіка та класифікація. Критерії вибору журналу для подання публікацій. Тематика та охоплення журналу, рейтинг та репутація журналу. Особливості наукових публікацій, науковий стиль та критерії якісної публікації. Типи публікацій та їх структура. Загальні та специфічні вимоги до публікації. Процедура подання рукопису до редакції журналу. Загальні правила для послідовного викладення наукових результатів. Як вдало обрати назву статті, написати вступ, обговорення результатів, описати експеримент. Реферат та висновки. Пошук літературних джерел, робота з літературними базами. Вибір джерел для цитування. Використання програм для зберігання, каталогування та автоматичного цитування джерел у документах та презентаціях.

Наукометричні та бібліометричні методи оцінки наукових публікацій та журналів. Загальна характеристика наукометричних світових ресурсів (SCOPUS, WoS). Квартили. Наукові соціальні мережі. ResearchGate. Системи ідентифікації та наукометричні показники для вчених. Google Scholar, Scholar, Web of Science, ORCID. Індекс Гірша, переваги та недоліки.

Тема 8. Підготовка наукових презентацій.

Основні поняття і вимоги академічної доброчесності при підготовці публікацій результатів наукових досліджень.